

FRYSKE AKADEMY

Jaarverslag 2016



INHOUDSOPGAVE	pagina
Verslag van de directie	3
Algemene informatie	4
Jaarrekening 2016	9
Balans per 31 december 2016	10
Exploitatierekening over 2016	12
Kasstroomoverzicht 2016	13
Toelichting op de balans per 31 december 2016	14
Toelichting op de exploitatierekening over 2016	25
Geconsolideerde balans per 31 december 2016	33
Geconsolideerde exploitatierekening over 2016	35
Toelichting op geconsolideerde balans per 31 december 2016	37
Toelichting op het geconsolideerde resultaat over 2016	37
Overige gegevens	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39
Voorstel tot bestemming resultaat 2016	42
Gebeurtenissen na balansdatum	42
Bijlagen	43
Toelichting op projecten 2016	44
Specificatie verplichtingen contractprojecten 2016	49

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

ALGEMENE INFORMATIE

1. Missie, kerntaken en organisatiestructuur

1.1 Missie

Sinds haar oprichting in 1938 zet de Fryske Akademy zich in voor het fundamenteel en toegepast wetenschappelijk onderzoek naar de Friese taal, geschiedenis en cultuur. Na ruim 75 jaar is deze opdracht, die de Friese samenleving het instituut bij de stichting meegaf, nog altijd leidend. Het is de taak van de onderzoekers van de Fryske Akademy de dynamiek van taal en van sociale en historische processen te analyseren. Dat doen zij door onderzoek te verrichten naar de Friese taal, meertaligheid, taalleren en het verleden van Fryslân. De Fryske Akademy maakt het geschreven, gesproken en historisch erfgoed toegankelijk voor wetenschap en maatschappij. Door langlopende processen rond taalvariatie en -verwerving, meertaligheid, culturele eigenheid en identiteitsvorming te verklaren, ontstaat een beter begrip van de diversiteit van menselijke interacties binnen een specifieke regionale context. De Fryske Akademy blijft stevig in de regio verankerd en deelt haar kennis met tal van wetenschappelijke instellingen en maatschappelijke partijen in binnen- en buitenland.

1.2 Kerntaken

De voornaamste taak van de Fryske Akademy is het verrichten van fundamenteel wetenschappelijk onderzoek op de vakgebieden taalkunde, sociolinguïstiek, sociologie, lexicografie, meertaligheid en taalleren, minderheidstalen, het Oud-Fries en de geschiedenis van de middeleeuwen, de vroegmoderne tijd en de nieuwste tijd. In dit onderzoek speelt de ICT en de ontwikkeling van digitale tools en collecties een steeds belangrijkere rol.

In het verlengde hiervan kunnen de volgende kerntaken onderscheiden worden:

- Actieve deelname aan het internationale wetenschappelijk debat door het leveren van hoogwaardige publicaties en deelname aan congressen en symposia.
- Bijdragen aan het behoud en de bevordering van het Fries als tweede rijkstaal.
- Kennisvergaring en kennisdeling met betrekking tot de Friese taal, cultuur en geschiedenis ten behoeve van maatschappelijke partijen.
- Het entameren en aangaan van samenwerkingsverbanden met de regionale kennisinstellingen en met universiteiten en onderzoeksinstituten in binnen- en buitenland.
- Het ontwikkelen van samenwerkingsverbanden met overheden in regio's met een minderheidstalenproblematiek.
- Het verrichten van opdrachtonderzoek ten behoeve van de ontwikkeling van regionaal- en Europees overheidsbeleid.
- Het aanleggen en onderhouden van digitale collecties met betrekking tot het Friese gesproken en geschreven erfgoed.

1.3 Organisatiestructuur

De Fryske Akademy is krachtens ministerieel besluit gelieerd aan de KNAW. De voorwaarden van de liëring zijn vastgelegd in een bestuurs afspraak tussen rijk en provincie die iedere zes jaar wordt herzien en verlengd. Als zelfstandige stichting beschikt de Fryske Akademy over een Raad van Toezicht en een Ondernemingsraad. De directeur-bestuurder is eindverantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van het instituut. Hij wordt daarin bijgestaan door een Management Team. Verder wordt de directeur-bestuurder geadviseerd door een wetenschapscommissie en door een door de provincie Fryslân ingestelde maatschappelijke adviesraad. De stichting heeft tevens de ANBI-status.

De jaarrekening 2016 is de financiële weerslag van het gevoerde beleid over 2016, zoals dit in de meerjarenbegroting 2016-2019 is geformuleerd. Aan deze begroting liggen beleidsmatige keuzes ten grondslag die erop gericht zijn om de in de voorgaande jaren opgebouwde reserves gecontroleerd af te bouwen tot ongeveer 20% van het exploitatietotaal. Deze opgebouwde reserves worden ingezet voor de uitbreiding van de onderzoekscapaciteit, het aanstellen van ICT-ontwikkelaars/programmeurs ter ondersteuning van de wetenschap en voor personele inzet op project acquisitie. In 2016 is deze uitbreiding gerealiseerd.

Het gerealiseerde exploitatiesaldo bedraagt € 98.628 negatief ten opzichte van een begroot exploitatieresultaat van € 572.000 negatief. Het exploitatieresultaat 2016 valt daarmee € 473.000 hoger uit dan begroot.

	Realisatie	Begroting	Afwijking	
	€	€	€	%
Baten	3.849.680	3.783.370	66.310	1,8
Lasten	3.948.308	4.355.939	-407.631	-9,4
Resultaat	-98.628	-572.569	473.941	

Een analyse van het resultaat geeft het volgende beeld:

<u>Exploitatieresultaat begroting 2016</u>	-572.569 (negatief)
<u>Voordelige effecten</u>	
Provincie, afrekening subsidie 2015	43.801
KNAW looncompensatie	31.000
Legaten	227.554
Fondsen boek trije iewen bouskiednis	29.512
Salariskosten, niet of latere invulling vacatures	601.554
Vrijval reorganisatie voorziening	100.910
Diverse kleinere posten	<u>8.930</u>
	1.043.261 (positief)
<u>Nadelige effecten:</u>	
Lagere projectopbrengsten	257.487
Meer uitzendkrachten	154.483
Extra uitgaven boek opening	51.574
Extra kosten inventaris en apparatuur bouw	35.772
Advieskosten Arrix, CRM systeem en projectenmodule	14.719
Rentelast nieuwbouw	7.111
Diverse kleinere posten	48.174
	<u>-569.320</u> (negatief)
Exploitatieresultaat	<u>-98.628</u> (negatief)

Toelichting exploitatieresultaat

Het gerealiseerde exploitatieresultaat is € 470.000 hoger dan begroot. De voornaamste oorzaken zijn lagere loonkosten door het later invullen van vacatures, het ontvangen van diverse legaten en een vrijval van de reorganisatievoorziening die in 2008 is gevormd. Ook zijn de lumpsum subsidies van de beide subsidiënten per saldo hoger uitgevallen.

Het exploitatieresultaat geschoond van de incidentele posten (legaten, vrijval reorganisatievoorziening en kosten en opbrengsten boek opening nieuwbouw) bedraagt € 406.506 negatief.

De grootste meevaller is de post personele kosten. Diverse vacatures zijn later ingevuld dan begroot en diverse vacatures zijn niet ingevuld omdat er minder externe projectgelden zijn toegekend.

De vacatures die wel zijn ingevuld, zijn door middel van een uitzendconstructie gerealiseerd. De reden hiervan is om het eigen risico voor de WW (EDR WW) te beperken. In de toelichting op de winst- en verliesrekening wordt dit nader gespecificeerd.

Een fors deel van de reorganisatievoorziening is vrijgefallen in 2016, op basis van een herrekening is € 100.910 aan de reorganisatievoorziening onttrokken. Ultimo 2016 zijn er nog 2 medewerkers die aanspraak maken op deze voorziening, de overige verplichtingen zijn vrijgefallen.

Naast de meevallers, zijn er ook tegenvallers te vermelden. Zo zijn er minder externe projecten toegekend, de kosten uitzendkrachten zijn hoger en ook zijn de materiële kosten in 2016 hoger dan begroot. Door extra, uitgestelde, investeringen in computers en overige hardware, zijn ook de afschrijvingen fors hoger. Deze investeringen zijn bewust gepleegd in relatie tot de nieuwbouw en ingebruikname van de verbouw.

Op 9 september heeft Prinses Laurentien de feestelijke heropening verricht. Hiervoor zijn eenmalige kosten gemaakt. Deze opening is gecombineerd met een wetenschappelijk symposium op 8 september, waar voor het eerst in de geschiedenis van de KNAW alle geesteswetenschappelijke instituten zich aan elkaar gepresenteerd hebben met een specifiek Fries programma. En de opening op 9 september is gecombineerd met de Akademydei. Hierdoor zijn de kosten hoger dan van een reguliere Akademydei.

Vanwege de heropening van de gebouwen van de Fryske Akademy is besloten een publicatie uit te geven die de bouwgeschiedenis van deze gebouwen over de afgelopen drie eeuwen beschrijft. Deze publicatie "Drie eeuwen bouwgeschiedenis", is uitgegeven in drie talen en op de dag van de opening aangeboden aan de directeur van de KNAW. De kosten van deze publicatie bedroegen € 51.574, waarvoor het Frysk Akademyfûns en de gemeente Leeuwarden € 29.512 hebben bijgedragen.

Algemene ontwikkelingen

Een belangrijk speerpunt voor 2016 is de strategie geweest om extra personeel voor de wetenschappelijke afdelingen te werven en tijdelijk aan te nemen. Het betreft een aantal post-docs, twee ICT programmeurs/ontwikkelaars en een paar promovendi. Dit als vervolg op de besluitvorming die in 2015 heeft plaatsgevonden. De effecten op de wetenschappelijke output van deze investeringen in het personeelsbestand zullen pas in de loop van 2017 en mogelijk pas in 2018 zichtbaar worden.

Als gevolg van deze strategie zal het eigen vermogen met ongeveer € 760.000 afnemen tot ongeveer € 680.000 ultimo 2019. De omvang van dit vermogen is dan in overeenstemming met de richtlijnen van de KNAW, die een eigen vermogen adviseert van tussen de 10 en 20 procent van het exploitatietotaal.

Huisvesting

Na een voorbereiding- en bouwtijd van in totaal 10 jaar, zijn in 2016 de verbouwde en gerenoveerde gebouwen van de Fryske Akademy opgeleverd. De officiële openingshandeling is op 9 september door Prinses Laurentien verricht. Nadat in augustus 2015 fase 1, It Aljemint is opgeleverd, zijn eind april 2016 de andere bouwdelen opgeleverd. Dit betreft de nieuwbouw aan de Groeneweg én de beide rijksmonumenten.

Tijdens en na deze oplevering zijn diverse gebreken en nog niet uitgevoerde werkzaamheden geconstateerd. Deze zullen pas in de loop van 2017 worden opgelost of hersteld.

Dit heeft zijn effect op het opstellen van de definitieve afrekening met de subsidiënten. Omdat de slottermijnen door de 3 aannemers niet in 2016 zijn ingediend, kon de FA de slotdeclaratie met accountantsverklaring niet voor ultimo 2016 opstellen en indienen. De Provincie heeft uitstel verleend tot eind juni 2017.

Met de KNAW is afgesproken dat zij de slottermijn op basis van een factuur zullen betalen.

Tijdens de bouw zijn er aanpassingen gedaan op het budget, zo is besloten een deel van de restauratie van het monumentaal interieur te financieren uit het bouwbudget, divers achterstallig onderhoud mee te nemen in de verbouw en verouderde en afgeschreven technische installaties te vervangen door nieuwe en energiezuinige versies. De totale kosten voor deze ver-nieuwbouw, inclusief restauratie van het monumentale interieur, bedragen in totaal ongeveer € 7,4 miljoen, meer dan het beschikbare budget van 7.030.000. Deze extra kosten kunnen worden gefinancierd uit de fondsenwerving voor de restauratie van het monumentaal interieur, door diverse fondsen is ruim € 256.000 beschikbaar gesteld, de KNAW heeft € 121.000 aan extra gelden beschikbaar gesteld uit hoofde van het onderhoudspotje dat in beheer is bij haar en de bestemmingsreserve zalencentrum ad € 79.114 uit 2001 kan vrijvallen ten gunste van het bouwbudget.

Over 2016 zijn er voor wat betreft de nieuw- en verbouw geen financiële tegenvallers bekend.

Naar verwachting zal op sommige kostenposten een correctie worden toegepast, omdat niet in alle gevallen de aanbestedingsregels goed lijken te zijn toegepast. Dit betreft de kosten van de architect en de bouwprocesbegeleider in de voorbereidingsfase. Naar schatting kan de correctie € 125.000 bedragen op het budget van € 7 miljoen.

Restauratie monumentaal interieur Coulonhûs

Gelijktijdig met de nieuwbouw is ook het monumentale interieur van het Coulonhûs gerestaureerd. Deze restauratie is mogelijk gemaakt door de financiële bijdragen van in totaal € 256.000 door diverse provinciale en landelijke fondsen en ook door een deel uit het budget voor de nieuwbouw, € 76.500 te bestemmen voor deze restauratie. Deze restauratie heeft in totaal € 333.275 gekost.

Vochtproblematiek kap Aljemint

Tijdens de oplevering van It Aljemint in augustus 2015 bleek al dat er vochtproblemen waren in het schilderwerk van gestucte binnenmuren. Hiervoor is de CAR verzekering aangesproken, die deze claim heeft gehonoreerd in het voorjaar van 2016. Hoogstwaarschijnlijk is de oorzaak dat een verkeerd verfsysteem is toegepast en de detaillering in de kap niet juist is uitgevoerd.

Helaas bleek in oktober 2016 dat de schade groter was dan vooraf ingeschat, de kapconstructie is aangetast door de huiszwam. Hoogstwaarschijnlijk dezelfde oorzaak als de eerdere vochtproblemen. Ook deze schade is bij de CAR verzekering geclaimd, echter deze heeft de claim in eerste instantie afgewezen. De Fryske Akademy heeft samen met de verzekeringstussenpersoon een derde partij ingeschakeld om de claim opnieuw bij de CAR verzekering onderbouwd in te kunnen dienen. Om de rechten voor de Fryske Akademy zeker te stellen, zijn drie partijen, architect, bouw projectleider en aannemer, geïnformeerd dat zij mogelijk fouten hebben gemaakt in het bouwproces. Het is zeker dat er majeure kosten moeten worden gemaakt om de schade door de huiszwam te herstellen, de kosten zijn echter nog niet bekend. Hierdoor is het voor de Fryske Akademy niet mogelijk de financiële gevolgen aan te geven in de jaarrekening 2016.

Kengetallen 2016

Exploitatieresultaat:

-/- € 98.000 t.o.v. begroot -/- € 573.000.

Het verschil is in het voorgaande verklaard.

Solvabiliteit

33,4% t.o.v. begroot 31,9%.

Het percentage betreft de verhouding eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal.

Liquiditeit eind 2016

€ 1.096.000 t.o.v. begroot € 1.600.000.

De liquiditeitspositie daalt, vanwege de investeringen in de vernieuwbouw en nog moeten ontvangen van de laatste subsidiebedragen van KNAW en Provincie in 2017.

Weerstandsvermogen (algemene reserve/exploitatietotaal)

Realisatie 35,7%. De norm is tussen de 10 en 20%. De Fryske Akademy voldoet aan deze normstelling.

Eigen vermogen, inclusief bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

€ 1.401.000 t.o.v. begroot € 1.179.000.

Doelmatigheid, huisvesting en overhead

Huisvestingslasten 2016, inclusief afschrijvingen (% omzet) is 3,35%. De norm ligt rond de 10%.

Overheadkosten 2016 (% omzet) is 18,5%. De benchmark universiteiten 2011 Berenschot gaat uit van 15,5%.

Gecumuleerd is de norm rond de 25% voor beide posten, de Fryske Akademy zit hier iets onder, namelijk 21,85%.

Vooruitzichten 2017

Het ingezette beleid om een deel van het eigen vermogen in te zetten op strategische vacatures wordt in 2017 voortgezet. Een van de doelstellingen in 2017 is deze strategische vacatures om te zetten in vaste posities en binnen de lumpsum financiering te brengen.

Een van de eerste resultaten hiervan is dat de in 2016 aangestelde postdoc een NWO project heeft binnengehaald per 1 januari 2017. Deze postdoc is vervolgens aangesteld voor de duur van 3 jaar, zijnde de duur van het NWO project. In 2017 wordt verder ingezet op de wetenschappelijke uitbouw van de Fryske Akademy, hiervoor is onder andere de tijdelijke staf bij Mercator uitgebreid met een postdoc. Zo zijn er in korte tijd 5 post doc's werkzaam bij de Fryske Akademy.

In het eerste kwartaal blijkt de financiële positie van de Fryske Akademy zich slechter te ontwikkelen dan begroot. Het aantal gerealiseerde externe projecten en het daarbij behorende ingecalculerde inderdieneffect is over het 1^e kwartaal lager dan waarop was gerekend in de meerjarenbegroting. Eveneens vertonen de personele en materiele kosten een stijgende tendens. Op dit moment is de situatie, evenals in 2016 het geval was, dat de vaste lasten hoger zijn dan de basisfinanciering (vaste lasten is vast personeel, afschrijving/huisvesting en overig vast materieel, basisfinanciering is de lumpsum subsidies van KNAW en Provinsje Fryslân). In de begroting 2017 is aangegeven dat het verschil ongeveer € 165.000 bedraagt, volgens de begroting 2016 is het tekort € 141.000.

In 2017 zullen strategieën worden ontwikkeld om deze mismatch te verbeteren. Dit is gedeeltelijk in gang gezet door

gericht externe projecten in te dienen bij de verschillende subsidiegevers, zoals de Provinsje Fryslan, NWO en bij de Europese Unie.

Om te komen tot efficiencyverhoging in de bedrijfsvoering is in 2016 een werkgroep geïnstalleerd om de directeur-bestuurder te adviseren over het verbeteren van de managementinformatie en de benodigde informatiestromen ten behoeve van de wetenschap te definiëren. Een van de eerste resultaten is het invoeren van Sharepoint per april 2017. Hierdoor wordt het mogelijk dat informatie over de projecten eenvoudiger kan worden gedeeld. Sharepoint voorziet ook in een CRM module, ten behoeve van de relaties waaronder de stipers- en ledenadministratie.

In 2017 zal, samen met de KNAW, worden onderzocht of de I&A taken en werkzaamheden van de Fryske Akademy kunnen worden overgenomen door de KNAW. De reden hiervoor is dat de ICT beheerder halverwege 2018 met pensioen gaat en de Fryske Akademy meer continuïteit in haar ICT beheer wil hebben.

Een andere stap in de samenwerking met de KNAW is begin 2017 gezet, de project acquireur van de Fryske Akademy wordt voor minimaal 1 dag in de week uitgeleend aan de KNAW en haar instituten.

In 2017 zal verder worden onderzocht welke synergievoordelen de Fryske Akademy kan halen door meer samen te werken met de KNAW op financieel en ondersteunend terrein.

Legaten

In het eerste kwartaal van 2017 heeft een donateur een legaat toegekend. Deze is beneficiair aanvaard. De omvang is niet bekend, de verwachting is dat deze erfenis in 2017 zal worden afgewikkeld.

Huisvesting.

In 2017 zullen verdere plannen worden ontwikkeld voor de levertraanfabriek, Doelestrjitte 2-4. Een van de mogelijkheden is dat er samen met de 11^e faculteit van Groningen plannen op meertaligheidsgebied worden ontwikkeld.

De andere optie is, conform de financieringsconstructie van de vernieuwbouw Fryske Akademy, de levertraanfabriek te verkopen. Door de relatief lage rente en een opleving van de onroerend goed markt is er in het 1^e kwartaal 2017 belangstelling getoond door potentiële kopers.

Leeuwarden, mei 2017
Dr. Hanno Brand
Directeur-bestuurder

JAARREKENING 2016

- Balans per 31 december 2016
- Exploitatierkening 2016
- Kasstroomoverzicht 2016
- Toelichting op de balans per 31 december 2016
- Toelichting op de exploitatierkening 2016
- Geconsolideerde balans per 31 december 2016
- Geconsolideerde exploitatierkening 2016

Stichting Fryske Akademy
Doelstrjitte 8 / Postbus 54
8900 AB Ljouwert/ Leeuwarden

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(voor verwerking resultaat)

31-12-2016

31-12-2015

	€	€
ACTIEF		
VASTE ACTIVA		
1) Materiële vaste activa	1.969.450	1.959.079
	<u>1.969.450</u>	<u>1.959.079</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
2) Onderhanden werk	276.585	76.010
3) Vorderingen	846.263	72.555
4) Liquide middelen	1.096.171	2.476.780
	<u>2.219.019</u>	<u>2.625.345</u>
Totaal	<u>4.188.469</u>	<u>4.584.424</u>

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
PASSIEF		
5) Eigen vermogen		
Stichtingskapitaal	454	454
Algemene reserves	1.153.300	1.324.981
Bestemmingsreserves	341.753	363.741
Bestemmingsfondsen	5.832	6.832
Saldo exploitatie boekjaar	-98.628	-114.555
	<u>1.402.711</u>	<u>1.581.453</u>
6) Voorzieningen	169.250	334.528
7) Langlopende schulden	1.672.000	1.000.000
8) Kortlopende schulden	944.508	1.668.443
Totaal	<u><u>4.188.469</u></u>	<u><u>4.584.424</u></u>

EXPLOITATIEREKENING OVER 2016

	Realisatie 2016	Begroting boekjaar 2016	verschil realisatie – begroting	Realisatie 2015
	€	€	€	€
BATEN				
9) KNAW bijdragen	1.414.000	1.383.000	31.000	1.411.800
10) Bijdragen provincie Fryslân	1.054.537	1.010.736	43.801	1.075.510
11) Opbrengst projecten	1.017.485	1.283.134	-265.649	964.653
12) Opbrengst werk voor derden	38.953	9.000	29.953	27.761
13) Overige opbrengsten	324.705	97.500	227.205	102.489
Totaal van de baten	3.849.680	3.783.370	66.310	3.582.213
LASTEN				
14) <i>Personele lasten</i>	3.085.482	3.594.235	-508.753	3.038.755
<i>Materiële kosten</i>				
15) Afschrijvingen	44.094	44.134	-40	22.543
16) Huisvestingskosten	129.493	133.438	-3.945	120.113
17) Beheerskosten	232.800	205.367	27.433	198.650
18) Kosten inventaris en apparatuur	79.260	43.488	35.772	57.313
19) Reis- en verblijfkosten	166.300	207.255	-40.955	151.873
20) Advieskosten	65.087	30.614	34.473	43.324
21) Overige kosten aan derden	39.925	41.675	-1.750	43.069
22) Overige materiële kosten	84.196	41.173	43.023	35.766
<i>Totale materiële kosten</i>	841.155	747.144	94.011	672.651
Totale lasten	3.926.637	4.341.379	-414.742	3.711.406
Subtotaal baten en lasten	-76.957	-558.009	481.052	-129.193
23) Financiële baten minus lasten	-21.671	-14.560	-7.111	14.638
Exploitatieresultaat	-98.628	-572.569	473.941	-114.555

KASSTROOMOVERZICHT

	2016	2015
	€	€
Exploitatieresultaat	-98.628	-114.555
Afschrijvingen en waardeverminderingen	44.094	22.543
Mutatie reserves	-80.114	0
Mutatie voorzieningen	-165.278	-72.108
	-201.298	-49.565
Veranderingen in vlottende middelen		
Vorderingen	-974.283	-116.352
Kortlopende schulden	-723.935	369.995
	-1.698.218	253.643
Kasstroom operationele activiteiten	-1.998.144	89.523
Ontvangen inkoopfacturen Materiële Vaste Activa	-2.516.840	-3.557.393
Ontvangen subsidie Materiële Vaste Activa	2.462.375	2.734.141
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-54.465	-823.252
Leningen	672.000	1.000.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	672.000	1.000.000
Netto kasstroom	-1.380.609	266.271
Mutaties liquide middelen		
Stand per 1 januari	2.476.780	2.210.509
Stand per 31 december	1.096.171	2.476.780
	-1.380.609	266.271

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

ACTIVITEITEN

De Stichting Fryske Akademy heeft ten doel het instandhouden van een werkgemeenschap, die zich toelegt op het beoefenen van de wetenschap die met Fryslân, het Friese volk en zijn cultuur in al haar uitingen, en zulks in de ruimste zin, verbonden is. De financiële middelen worden verstrekt door de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen via de Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen te Amsterdam en door het College van Gedeputeerde Staten van de provincie Fryslân. Voorts wordt wetenschappelijk onderzoek verricht dat geheel of gedeeltelijk extern wordt gefinancierd.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening, opgemaakt de dato 22 juni 2017, is opgesteld met inachtneming van de bepalingen in de 'Richtlijnen voor de jaarrekening Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen van de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen en in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaglegging 640 'Organisaties zonder winststreven'.

GRONDSLAGEN VAN CONSOLIDATIE

Tot de toelichting op de cijfers van Stichting Fryske Akademy behoren de geconsolideerde cijfers van Stichting Fryske Akademy. In deze consolidatie zijn – behalve de cijfers van de stichting zelf – de cijfers van Stichting Fryske Akademy Fûns betrokken.

De Stichting Fryske Akademy Fûns is opgericht op 19 juli 1968 en heeft tot doel de bevordering van en activering van Fries wetenschappelijk onderzoek in de meeste brede zin van het woord. Zowel bestuurlijk als economisch is de stichting nauw verbonden met Stichting Fryske Akademy.

Bestuursleden van Stichting Fryske Akademy Fûns worden benoemd door de Raad van Toezicht van de Stichting Fryske Akademy. Slechts bij uitzondering is het bestuur van Stichting Fryske Akademy Fûns gerechtigd zelf in vacatures te voorzien.

In de consolidatie zijn derhalve de navolgende organisaties betrokken.

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Belang</u>
Fryske Akademy	Leeuwarden	100 %
Fryske Akademy Fûns	Leeuwarden	100 %

De methode van consolidatie is die der integrale consolidatie, waarbij intercompany verhoudingen en transacties worden geëlimineerd.

Vanwege het bijzondere karakter van de relatie tussen Stichting Fryske Akademy en Stichting Fryske Akademy Fûns is laatstgenoemde stichting niet als deelneming vermeld in de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Fryske Akademy. Als gevolg daarvan is het enkelvoudige vermogen van Stichting Fryske Akademy niet gelijk aan het geconsolideerde vermogen van de stichting.

Het vermogen van de geconsolideerde jaarrekening is als volgt samengesteld:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Eigen vermogen Fryske Akademy	1.402.711	1.581.453
Eigen vermogen Fryske Akademy Funs	3.084.893	3.806.029
TOTAAL	<u>4.487.604</u>	<u>5.387.482</u>

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Tenzij anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde. De cijfers zijn opgesteld op basis van historische kosten.

Vreemde valuta

Kosten en opbrengsten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen op transactiedatum. Vorderingen en schulden worden omgerekend tegen de koersen op balansdatum. De hieruit resulterende winsten en verliezen zijn in de resultaten verwerkt.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde onder aftrek van de lineair berekende afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte economische levensduur, rekening houdende met een eventuele restwaarde. Als de restwaarde voor de gebouwen wordt met ingang van 2009, 50% van de WOZ waarde gehanteerd. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn:

Gebouwen en terreinen	0 – 2,5% (op terreinen wordt niet afgeschreven)
Computerapparatuur	33,3%
Kantoorinventaris, bureau's en kasten	10%
Kantoorinventaris, bureaustoelen	20%
Technische apparatuur	25%

De post 'collecties' is PM gewaardeerd.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met noodzakelijk geachte voorzieningen voor incurantheid. Voor de voorraad publicaties is de voorziening altijd gelijk aan de aanschaffingsprijs of vervaardigingskosten, vanwege het feit dat sprake is van wetenschappelijke uitgaven, waarvan de omloopsnelheid na eerste uitgave zeer laag ligt. Feitelijk worden op deze wijze alle kosten verbonden aan een uitgave in het jaar van uitgave geheel ten laste van het resultaat gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Effecten en deposito's

De effecten worden gewaardeerd tegen de beurswaarde per balansdatum. De ongerealiseerde koersresultaten zijn als 'herwaarderingsreserve aandelen' verantwoord op de balans. Dit heeft alleen betrekking op de geconsolideerde jaarrekening.

Bestemmingsfondsen

Fondsen worden gewaardeerd tegen nominale waarden

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Onderhanden werk

Een onderhanden project in opdracht van derden (hierna: onderhanden project) is een project dat is overeengekomen met een derde voor de uitvoering van onderzoek werkzaamheden waarbij de uitvoering zich gewoonlijk uitstrekt over meer dan één verslagperiode.

De projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van het onderhanden project worden als opbrengsten en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestatie per balansdatum verwerkt, indien het resultaat van een onderhanden project op betrouwbare wijze kan worden ingeschat. Als het resultaat van een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden de opbrengsten alleen verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald en worden de projectkosten in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarin ze zijn.

De toegerekende uren worden gewaardeerd tegen de directe loonkosten. Materialen en diensten van derden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voorzienbare verliezen op projecten worden in mindering op het onderhanden werk gebracht.

Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten zullen overschrijden, wordt voor het verwachte verlies een voorziening gevormd en in mindering gebracht op de post onderhanden project.

Tevens worden de gedeclareerde termijnen in mindering gebracht op de post onderhanden project. Het nettobedrag per onderhanden project wordt verwerkt als actief of als schuld, indien het saldo van het onderhanden project een debet-respectievelijk creditstand vertoont.

Overige activa en passiva

Voor zover niet anders is vermeld, zijn de overige activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

Algemeen

Uitgangspunt bij het bepalen van de resultaten is de toepassing van het continuïteitsbeginsel. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar, waarop deze betrekking hebben, onverschillig of zij tot ontvangsten en uitgaven in dat verslagjaar hebben geleid. Baten worden slechts opgenomen, voor zover zij per balansdatum als gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Lasten en risico's die hun oorsprong hebben voor het einde van het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij bekend zijn op het moment van opmaken van de jaarrekening.

Baten

De baten worden gevormd uit rijksbijdragen OC en W zoals door de Stichting Fryske Akademy worden ontvangen van de KNAW, bijdragen van de provincie Fryslân, baten fondsen, opbrengsten werk voor derden, financiële baten en overige baten.

Exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsvoering

Het exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsvoering wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.