

FRYSKE AKADEMY

Jaarrekening 2018



INHOUDSOPGAVE	pagina
Verantwoording	3
Algemene informatie	4
Verslag van het bestuur	5
Verslag van de Raad van Toezicht	13
Jaarrekening 2018	14
Balans per 31 december 2018	15
Staat van Baten en Lasten over 2018	17
Kasstroomoverzicht 2018	18
Toelichting op de balans per 31 december 2018, grondslagen.	19
Wet Normering Topinkomens	23

VERANTWOORDING

ALGEMENE INFORMATIE

1. Missie, kerntaken en organisatiestructuur

1.1 Missie

Sinds haar oprichting in 1938 zet de Fryske Akademy zich in voor het fundamenteel en toegepast wetenschappelijk onderzoek naar de Friese taal, geschiedenis en cultuur. Na ruim 75 jaar is deze opdracht, die de Friese samenleving het instituut bij de stichting meegaf, nog altijd leidend. Het is de taak van de onderzoekers van de Fryske Akademy de dynamiek van taal en van sociale en historische processen te analyseren. Dat doen zij door onderzoek te verrichten naar de Friese taal, meertaligheid, taalleren en het verleden van Fryslân. De Fryske Akademy maakt het geschreven, gesproken en historisch erfgoed toegankelijk voor wetenschap en maatschappij. Door langlopende processen rond taalvariatie en -verwerving, meertaligheid, culturele eigenheid en identiteitsvorming te verklaren, ontstaat een beter begrip van de diversiteit van menselijke interacties binnen een specifieke regionale context. De Fryske Akademy blijft stevig in de regio verankerd en deelt haar kennis met tal van wetenschappelijke instellingen en maatschappelijke partijen in binnen- en buitenland.

1.2 Kerntaken

De voornaamste taak van de Fryske Akademy is het verrichten van fundamenteel wetenschappelijk onderzoek op de vakgebieden taalkunde, sociolinguïstiek, sociologie, lexicografie, meertaligheid en taalleren, minderheidstalen, het Oud-Fries en de geschiedenis van de middeleeuwen, de vroegmoderne tijd en de nieuwste tijd. In dit onderzoek speelt de ICT en de ontwikkeling van digitale tools en collecties een steeds belangrijkere rol.

In het verlengde hiervan kunnen de volgende kerntaken onderscheiden worden:

- Actieve deelname aan het internationale wetenschappelijk debat door het leveren van hoogwaardige publicaties en deelname aan congressen en symposia.
- Bijdragen aan het behoud en de bevordering van het Fries als tweede rijkstaal.
- Kennisvergaring en kennisdeling met betrekking tot de Friese taal, cultuur en geschiedenis ten behoeve van maatschappelijke partijen.
- Het entameren en aangaan van samenwerkingsverbanden met de regionale kennisinstellingen en met universiteiten en onderzoeksinstituten in binnen- en buitenland.
- Het ontwikkelen van samenwerkingsverbanden met overheden in regio's met een minderheidstalenproblematiek.
- Het verrichten van opdrachtonderzoek ten behoeve van de ontwikkeling van regionaal- en Europees overheidsbeleid.
- Het aanleggen en onderhouden van digitale collecties met betrekking tot het Friese gesproken en geschreven erfgoed.

1.3 Organisatiestructuur

De Fryske Akademy is krachtens ministerieel besluit gelieerd aan de KNAW. De lieringsovereenkomst is een onderdeel van de bestuursafpraak Fryske Taal en Cultuur (BFTK) tussen rijk en provincie.

Als zelfstandige stichting beschikt de Fryske Akademy over een Raad van Toezicht en een Ondernemingsraad. De directeur-bestuurder is eindverantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van het instituut. Hij wordt daarin geadviseerd door een Management Team. Verder wordt de directeur-bestuurder geadviseerd door een wetenschapscommissie, benoeming in samenspraak met de KNAW, en een maatschappelijke adviesraad, waarvan de benoeming met instemming van de Provincie Fryslân tot stand is gekomen.

De stichting Fryske Akademy heeft de ANBI-status.

2. Verslag van het bestuur

2.1 Algemene ontwikkelingen

Eind 2017 heeft de Raad van Toezicht een procesbegeleider aangesteld om te komen tot een nieuw strategisch profiel met een heldere keuze voor onze missie en wetenschappelijke koers. Efficiencyverbetering en een strakke beheersing van de Planning en Control cyclus staat daarin centraal.

Toen begin 2018 de directeur-bestuurder terug is getreden is de procesbegeleider aangesteld als interim directeur-bestuurder. Vanuit die rol is hij ook belast met het implementeren van de in ontwikkeling zijnde strategische visie.

Een belangrijk aspect voor de Fryske Akademy is de vernieuwing van de Bestuursafpraak Fryske Taal en Cultuur (BFTK) 2019 -2023. Met deze afspraken tussen het Rijk en provincie Fryslân wordt invulling gegeven aan de Wet gebruik Friese taal. De Fryske Akademy is hier een onderdeel van. De afspraken zijn gebaseerd op het Europees Handvest voor Regionale of Minderheidstalen.

In de BFTK 2019-2023 kwamen de overheden overeen dat provincie Fryslân op korte termijn de situatie van de Fryske Akademy goed in kaart brengt. Daarbij wordt nadrukkelijk de financiële en bestuurlijke positie, de organisatie van het wetenschappelijke instituut en de verbinding met de KNAW, beoordeeld en herijkt.

In september 2018 is een concept strategisch plan gepresenteerd. Deze omvat een koerswijziging van de wetenschap en een reorganisatie van de ondersteunende afdelingen. Het doel hiervan is om de structurele baten en lasten in evenwicht te brengen en tegelijkertijd financiële ruimte te creëren voor de uitbreiding van de wetenschappelijke formatie. Implementatie van dit plan wacht op definitieve besluitvorming door de provincie Fryslân.

Leeuwarden en Fryslân zijn Europese Culturele Hoofdstad 2018 geweest. De Fryske Akademy heeft in samenwerking met het KH 2018 organisatiecomité een twintigtal events, zoals congressen, een gedichtenwedstrijd en diverse andere activiteiten in de binnentuin georganiseerd. Eveneens zijn er enkele digitale producten ontwikkeld met behulp van de subsidie van LF2018 (Lân fan taal), onderdeel van KH 2018.

In augustus heeft de overdracht plaatsgevonden van het voormalige kantoorpand Doelestraat 2-4. De verkoopprijs bedraagt € 740.000. Met deze verkoopopbrengst is een achtergestelde lening verstrekt door de stichting Frysk Akademy Fûns (FAF) van € 1.000.000 deels afgelost. De verkoop heeft een eenmalige boekwinst, bijzondere bate, opgeleverd van € 602.282.

2.2 Wetenschappelijke ontwikkelingen

De omvang van de wetenschappelijke bedroeg in ultimo 2018 18 fte, waarvan 10 fte vast en 8 tijdelijk. Van deze 18 fte, verdeeld over 11 fte wetenschappelijke staf (deels tijdelijk), 3 fte tijdelijke post-doc aanstellingen (o.a. een VENI) en 4 fte promovendi. Deze omvang is de afgelopen tien jaar nooit zo laag geweest. Daarnaast was er 13 fte ondersteunde onderzoekstaf (WOP) en 10 fte bij algemene zaken. Ondanks de kleine bezetting, het zeer verscheidene takenpakket en de onrust veroorzaakt door de bestuurlijke crisis en de onduidelijkheid over de toekomst van de FA, kunnen we zeggen dat 2018 een geslaagd jaar was. De ingezette wetenschappelijke kwaliteitsslag en internationalisering werden doorgezet, zonder dat dit ten koste ging van regionale activiteiten en onderzoek en de verbinding met de lokale gemeenschap.

2018 was een gemiddeld jaar op het vlak van het binnenhalen van additionele externe financiering (1,071 M€). Subsidies werden vooral verworven bij regionale (provincie Fryslân, andere provincies, gemeenten, Ostfriesische landschaft, Flevocampus, Frysk Akademy Fûns (FAF), particuliere fondsen en Europese fondsen (ERASMUS+). Op nationaal vlak werd minder gescoord. De extra financiering werd binnengehaald over de hele breedte van het werkveld van de Fryske Akademy en vooral HISGIS (met diverse regionale subsidies en participatie in de Amsterdam Time Machine van Huygens ING) en Mercator (Van der Meer, ERASMUS+, provincie) haalden forse

bedragen binnen. Hier dient opgemerkt te worden dat de projectleiders van HisGis en Taalkunde al enkele jaren niet kunnen fungeren als (mede-)aanvrager bij NWO, het belangrijkste nationale subsidiekanaal, omdat ze geen aanstellingen hebben voor de looptijd van de projecten, de eerste wegens pensionering in 2021, de tweede wegens een tijdelijke aanstelling tot 2020. Daarnaast is door de voortdurende inkrimping van de staf bij taalkunde, lexicografie en sociale wetenschappen de minimale capaciteit bereikt om nog extra projecten te verwerven en uit te voeren. Bovendien wordt het inhuren van tijdelijke onderzoekers bemoeilijkt door de regelgeving omtrent tijdelijke aanstellingen.

De FA zet de in 2016 ingeslagen weg verder in en nam actief deel aan het nationale en internationale wetenschappelijke debat door het leveren van hoogwaardige publicaties en deelname aan congressen en symposia. Tegelijkertijd blijft de FA zeer actief op maatschappelijk vlak en zijn het aantal wetenschappelijke (43) en maatschappelijke (46) publicaties in evenwicht. Ondanks de reductie in onderzoeksformatie en totale financiering, werd de in 2016 ingezette stijging in de kwaliteit van de publicaties bevestigd, over de hele breedte van de FA. De jonge postdoc-onderzoekers spelen daarbij een belangrijke rol. We zien daarbij: (1) een verschuiving van vak- en publieksartikelen naar meer gerefereerde tijdschriftartikelen (27 in totaal); (2) meer publicaties in internationale toptijdschriften (15 publicaties in ERIH+ of equivalent); (3) een behoorlijk aantal wetenschappelijke lezingen op nationale en internationale congressen; (4) FA-medewerkers werken veel meer samen met andere onderzoekers, zowel binnen als buiten de FA; (5) het publiceren in teamverband. FA-lexicografen vormden de gastredactie een special issue van het International Journal Wetenschappelijke kernpublicaties in boekvorm zijn de dissertatie van Günther-van der Meij en twee studies over Oud-Fries recht van Nijdam. Een ander hoogtepunt was de organisatie van de eerste International Conference on Frisian Humanities, als opvolger van het Frysk Filologen Kongres. Dit congres was een van de belangrijkste wetenschappelijke activiteiten binnen LF2018 Culturele Hoofdstad.

Het onderzoek gericht op de regio heeft een sterker internationaal karakter gekregen en leverde naast een breed spectrum aan wetenschappelijke publicaties (in Friese tijdschriften, nationale en internationale tijdschriften, in conference proceedings, monografieën) ook diverse rapporten op zoals de Economische Vitaliteitsscan Noordoost-Fryslân, twee archeologische opgravingsrapporten, de vierde taalsurvey, twee regionale dossiers van Mercator en rapporten over de rol van het Fries bij de gemeentelijke herindeling en over de implementatie van het Europees Handvest voor Regionale Talen of Talen van Minderheden in Nederland.

De FA is actief in heel wat internationale netwerken, ook als coördinator. Het Mercator European Research Centre on Multilingualism and Language Learning speelt in Europa een sleutelrol bij de inventarisatie en de verspreiding van expertise op het gebied van minderheidstalen en meertalig onderwijs. Het Geschiedenisnetwerk voor Noord-Nederland en Noordwest-Duitsland stimuleert de samenwerking op het terrein van regionale geschiedenis en erfgoed. De FA organiseerde diverse internationale workshops, schreef mee aan regionale, nationale en internationale subsidieaanvragen en had buitenlandse onderzoekers te gast.

In 2017 is zwaar geïnvesteerd in de digitale onderzoekinfrastructuur door het verlengen van de contracten van twee ICT-ontwikkelaars met nogmaals 2 jaar. Wegens de financiële perikelen waren we genoodzaakt een ervan grotendeels te detacheren naar andere instellingen. Desondanks is het resultaat daarvan zichtbaar in de uitbouw van HISGIS, het ontwerpen van de digitale omgeving voor het Online Nederlands-Fries Woordenboek, het updaten van de taaldatabanken Fries en de verdere ontwikkeling van de programmatuur voor klinkervisualisatie (Visible Vowels). Het onderzoeks- en serviceplatform Poarte ta it Frysk wordt gestaag opgebouwd. Zowel de taalkundigen als HISGIS participeren nu in CLARIAH (PLUS).

De gerealiseerde wetenschappelijke kwaliteitsslag en internationalisering gaan niet ten koste van regionale activiteiten en onderzoek en de verbinding met de lokale gemeenschap. Ook in 2018 was er een breed scala aan publieksactiviteiten, populariserende publicaties en mediaoptredens en werden de banden met de werkverbanden onderhouden. De FA was ook duidelijk aanwezig in LF2018 Culturele Hoofdstad programma Lân fan Taal. Naast het Frisian Humanities Congres, waren er o.a. activiteiten in de tuin van de FA, werd een game gelanceerd (samen met Afûk en Grendel Games), de streektaalconferentie over zin en onzin van taalpromotie en Taalstreken (culturele taalactiviteiten voor jong en oud in de Talentuin). De regionale en landelijke maatschappelijke visibiliteit van de FA valt ook af te lezen van de meer dan 100 vermeldingen in de pers/media.

2.3 Financiële ontwikkelingen

Het boekjaar 2018 sluit met een positief exploitatieresultaat van € 17.915. Vergeleken met het begrote exploitatieresultaat, € 102.000 negatief, is het exploitatiesaldo ca € 120.000 hoger uitgevallen. Wanneer dit exploitatieresultaat wordt gecorrigeerd met de boekwinst op het pand 2-4 groot € 602.282, dan resteert een exploitatietekort uit de normale bedrijfsvoering van € 584.367. Ten opzichte van de begroting betekent dit een verslechtering van ruim € 482.000 (€ 584.000 negatief versus € 102.000 negatief). Deze ontwikkelingen zijn conform de bijgestelde prognoses in 2018.

	Realisatie	Begroting	Afwijking
Baten	4.667.202	4.132.998	534.204
Lasten, inclusief financiële baten/lasten	4.649.287	4.234.727	414.560
Exploitatieresultaat, inclusief boekwinst	17.915	-101.729	119.644
Correctie gerealiseerde boekwinst	602.282	0	602.282
Exploitatieresultaat uit normale bedrijfsuitoefening	-584.367	-101.729	-482.638

Vergelijken we de oorspronkelijke begroting met het gerealiseerde exploitatieresultaat, dan wordt dit aan de hand van de verschillende hoofdrubrieken als volgt worden verklaard.

	Effect
Exploitatie saldo begroting 2018	- 101.729
Hogere baten	534.204
Hogere personele lasten	-286.651
Hogere materiele lasten	-125.411
Hogere financiële lasten	-2.498
Exploitatieresultaat inclusief boekwinst	17.915

De gerealiseerde boekwinst op de verkoop van pand Doelestraat 2-4 bedraagt € 602.282, deze is verwerkt in de baten en verklaart voornamelijk dit hogere saldo.

De jaarrekening 2018 is de financiële weerslag van het gevoerde beleid over 2018, zoals dit in de meerjarenbegroting 2018-2021 is geformuleerd.

Aan deze MJB-begroting ligt onder andere de beleidsmatige keuze uit 2015 ten grondslag die erop is gericht de wetenschappelijke prestaties en exposure te verbeteren. In die MJB 2016-2019 is hiervoor een deel van de opgebouwde reserves ingezet, ruim € 800.000. Deze reserves worden geïnvesteerd in een tijdelijke personele uitbreiding ten behoeve van de versterking van de wetenschap en specifieke ondersteunende werkzaamheden. Voor het boekjaar 2018 zijn de loonkosten voor deze tijdelijke én voor een deel vaste personele uitbreiding begroot op € 225.000. Dit betrof twee promovendi plekken (met cofinanciering), twee ICT-ontwikkelaars, een projectverwerper en uitbreiding van de afdeling communicatie. De twee ICT-ontwikkelaars hebben in 2018 een vervolcontract gekregen voor de duur van 2 jaar, waarbij één van hen met enige regelmaat wordt gedetacheerd bij collega instituten.

De goedgekeurde begroting over 2018 sluit met een tekort van € 102.000. Een belangrijke oorzaak van dit begrote tekort is de sinds 2016 bestaande mismatch tussen de vaste personele en materiele kosten in vergelijking met de lumpsum bijdragen van Provincie en KNAW. In de begroting 2018 is deze mismatch berekend op € 274.000. Om dit tekort niet hoger te laten oplopen tot het negatieve exploitatiesaldo van € 102.000 zijn een tal acties geformuleerd. Dit zijn:

- a: een taakstelling om € 225.000 in te verdienen op extern gefinancierde projecten;
- b: een bezuiniging van € 41.000 realiseren op de materiele en personele kosten.

2.3.1 Analyse afwijkingen tussen realisatie en begroting

Baten

KNAW bijdragen	Looncompensatie	44.300
----------------	-----------------	--------

Bijdragen provincie Fryslân	Eindafrekening 2017		56.759
Opbrengst projecten	Lagere bruto omzet	-102.538	
	Hogere eigen bijdrage	<u>-220.949</u>	
			-323.487
Opbrengst werk voor derden	Detachering medewerkers	114.400	
	Diverse fondsen	<u>4.349</u>	
			118.749
Overige opbrengsten	Congressen en seminars	14.629	
	Donateurs	-2.753	
	Afrekening legaten en diversen	23.726	
	Boekwinst	<u>602.282</u>	
			637.884
			<u><u>534.204</u></u>

Zonder de behaalde boekwinst zouden de baten € 68.077 lager zijn geweest dan waar in de begroting rekening mee is gehouden.

In 2018 heeft de KNAW een prijscompensatie, als vervolg van de cao-loonsverhoging, toegekend en de Provincie Fryslân heeft haar subsidie over het boekjaar 2017 afgerekend. Dit betreft eveneens een indexering.

Hoewel de projecten opbrengst in vergelijking met 2017 met € 317.291 is toegenomen, blijft deze met € 323.488 achter bij de begroting 2018. De bruto omzet bedraagt € 1.551.760, waarvan € 320.949 eigen bijdrage is. De externe opbrengst komt daarmee uit op € 1.230.810.

In het kader van samenwerking met andere organisaties zijn enkele collega's gedetacheerd bij de KNAW, het Humanities Cluster in Amsterdam en bij de Rijksuniversiteit Groningen.

Lasten

De personele lasten zijn € 286.651 hoger dan in de begroting opgenomen, de materiele en financiële lasten zijn € 107.598 hoger uitgevallen dan begroot. Dit resulteert in € 394.249 hogere lasten dan was begroot.

De specificatie van het verschil tussen realisatie en begroting van de personele lasten toont het volgende beeld:

Salarissen en sociale lasten	Transitie- en ontslagvergoedingen	74.210	
	CAO VSNU indexering	44.300	
	Vrijwilligersvergoedingen voor VENI project	6.100	
	Tijdelijke contracten projectmedewerkers i.p.v. uitzendbasis	51.000	
	Levensloop- en AVOM regelingen	21.164	
	Loonkosten vanwege detachingscontracten	<u>93.540</u>	
			290.314
Overige personeelslasten	Vergoeding interim directeur-bestuurder	111.121	
	Tijdelijke invulling ontstane vacatures en vervanging bij ziekte	71.316	
	Mutatie voorzieningen	64.600	
	Tijdelijke contracten projectmedewerkers i.p.v. uitzendbasis	<u>-250.700</u>	
			-3.663
			<u><u>286.651</u></u>

ER zijn extra kosten gemaakt voor vervanging wegens ziekte afdeling P&O en tijdelijke opvulling van een vacature directiesecretariaat.

In de begroting was een aantal tijdelijke projectvacatures voorzien onder de post 'inhuur medewerkers'. In de praktijk is slechts een deel van deze vacatures ingevuld door deze onderzoekers een tijdelijk contract aan te bieden. Dit compenseert de eerdergenoemde lagere projectopbrengsten.

Een jaarlijks terugkerende vraagstelling is het gegeven dat in de externe projectfinanciering tot op heden geen ruimte kan worden gereserveerd voor het eigen risico dragerschap (EDR) WW, transitievergoedingen en ziektekosten van personele inzet ten behoeve van externe projecten. Het gevolg is dat de jaarlijkse reservering van deze kosten ten laste van de reguliere exploitatie wordt gebracht.

Materiele kosten:

De specificatie van het verschil tussen realisatie en begroting van de materiele lasten toont het volgende beeld

	Regulier	Project	Totaal
Afschrijvingen	-8.793	0	-8.793
Huisvestingskosten	16.075	0	16.075
Beheerskosten	-1.751	29.000	27.249
Inventaris en apparatuur	22.975	45.500	68.475
Reis- en verblijfkosten	-15.700	120.976	105.276
Advieskosten	137.903	12.796	150.699
Overige kosten derden	9.789	0	9.789
Overige materiele kosten	0	-243.359	-243.359
	160.498	-35.087	125.411

In de advieskosten zijn de € 102.000 aan kosten opgenomen die gemaakt zijn voor juridische en – bouwkundige adviezen inzake de huiszwam in de kapconstructie van het Aljemint. Vanaf het moment dat dit probleem zich openbaarde, oktober 2016, zijn alle onderzoekskosten in afwachting van een definitieve oplossing in eerste instantie op de balans geparkeerd in 2016 en 2017. Echter gezien de hoogte van deze post is besloten dit saldo in het resultaat 2018 te verwerken.

Dit geldt eveneens voor de post huisvestingskosten, hierin is € 10.265 opgenomen betreffende herstelwerk Aljemint door de aannemer BGDD. Ook over deze post is discussie, maar op basis van het voorzichtigheidsprincipe is dit bedrag in 2018 ten laste van het resultaat gebracht.

Enkele specifieke posten worden hier toegelicht.

- De lagere afschrijvingslasten zijn veroorzaakt door lagere investeringen in inventaris en hardware dan was begroot.
- De kosten inventaris en apparatuur zijn € 23.000 hoger geworden. Dit betreft hogere kosten voor inhuur ICT diensten én softwarelicenties voor het project Online Frysk Wurdboek (geen dekking uit project).
- De hogere reis- en verblijfkosten konden worden gedekt uit de projectopbrengsten.
- Er is een bezuiniging gerealiseerd op het afsluiten van een nieuw leasecontract kopieerapparatuur.
- De advieskosten exclusief de kosten voor de huiszwam in de kapconstructie van het Aljemint liggen € 23.400, boven het begrotingsniveau. Voornaamste oorzaak zijn de juridische adviezen als gevolg van het terugtreden van de directeur-bestuurder.

In 2017 is een korting van € 50.000 aangekondigd op het project personen en percelen, door de penvoerder Tresoar-Leeuwarden. Deze korting heeft te maken met het niet kunnen verwerken van de btw op dit project. De Fryske Akademy heeft schriftelijk bezwaar gemaakt tegen deze korting. In 2018 is deze korting onderwerp van onderhandelingen geweest met Tresoar in het kader van meer samenwerking en uitwisseling op personeel en wetenschappelijk vlak. Deze onderhandelingen zijn ultimo 2018 niet afgerond. Vanwege het voorzichtigheidsprincipe is deze € 50.000 als voorziening verwerkt in het betreffende project en verwerkt in het exploitatieresultaat.

Risico paragraaf

Al tijdens de oplevering van It Aljemint in augustus 2015 bleek dat er vochtproblemen waren in het schilderwerk van de gestucte binnenmuren en de buitenkozijnen aan de oostgevel. Voor deze schade, ongeveer € 16.000, is in 2016 de

CAR verzekering aangesproken en deze heeft deze claim gehonoreerd.

Vervolgens bleek in oktober 2016 de schade fors groter dan geconstateerd bij de oplevering in 2015: de kapconstructie bleek ook te zijn aangetast door de huiszwam. Deze schade is eveneens bij de CAR-verzekering geclaimd, maar deze heeft de claim afgewezen op basis van de algemene voorwaarden.

Om de aansprakelijkheidsdiscussie goed te kunnen voeren, heeft de Fryske Akademy in oktober 2017 bij de rechtbank een verzoek ingediend tot het houden van een voorlopig deskundigen-onderzoek. Tijdens de zitting bij de rechtbank op 1 maart 2018 is de vraagstelling van het deskundigen-onderzoek, samen met de gedaagden (de aannemer, architect en bouwtoezichthouder), vastgesteld en is er een akkoord gesloten over de in te huren deskundige. Dit voorlopig deskundigenonderzoek loopt vooruit op een eventuele bodemprocedure en heeft als doel te bepalen of in deze bodemprocedure het nodige bewijs kan worden geleverd om een partij aansprakelijk te kunnen stellen

Het onderzoek heeft in november-december 2018 plaats gevonden, de concept rapportage is eind februari 2019 ontvangen. Het definitieve rapport is in juni 2019 ontvangen, waarna in de zomerperiode 2019 de vervolgstappen bepaald zullen worden.

Vooruitlopend op de uitkomsten is besloten de al gemaakte kosten, dit betreft onderzoeks- en juridische kosten in de periode oktober 2016-december 2018, ad € 101.661 ten laste van het resultaat 2018 te brengen.

De omvang van de totale herstelkosten is nog niet bekend, evenals de verdeling daarvan over de betrokken partijen.

2.4 Financiële kengetallen

Deze kengetallen geven inzicht in de ontwikkelingen van de balansverhouding.

Solvabiliteit

De solvabiliteit uitgedrukt in de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen, geeft inzicht in de financieringsopbouw en in hoeverre de Fryske Akademy op langere termijn aan haar verplichtingen kan voldoen. Dit is van belang voor de continuïteit.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
Eigen vermogen	987.205	970.290
Totaal vermogen	3.009.531	3.586.888
Solvabiliteit	32,8%	27,1%

De solvabiliteit is verbeterd, met als belangrijkste oorzaak de verkoop van het pand Doelestraat 2-4.

Uit de verkoopopbrengst is de lening afgelost. Dit heeft geresulteerd in een balansverkorting.

De ondergrens, volgens de commissie Don (Financieel beleid van onderwijsinstellingen, september 2009), van de solvabiliteit is 20%. De Fryske Akademy voldoet aan deze norm.

Rentabiliteit

Onder rentabiliteit verstaat men de verhouding tussen het inkomen (winst) en het vermogen waardoor dit inkomen is verdiend. De rentabiliteit is een belangrijke maatstaf voor beslissingscalculaties op de lange termijn.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
Winst- exploitatieresultaat	17.915	-432.421
Totaal vermogen	3.009.531	3.586.888
Rentabiliteit	0,6%	-12,1%

De rentabiliteit geeft aan welk deel van de totale baten overblijft na aftrek van de lasten. De rentabiliteit van de gewone bedrijfsvoering is gedefinieerd als exploitatieresultaat uit bedrijfsvoering gedeeld door de totale baten. De normstelling volgens de KNAW is een rentabiliteit tussen de -3% en 3%. Indien de rentabiliteit over meerdere jaren lager uitkomt dan -3% dan is de financiële bedrijfsvoering waarschijnlijk niet op orde. Bij een meerjarige rentabiliteit boven de 3% lijkt er sprake van onderbesteding.

De rentabiliteit is in 2018 uitgekomen op 0,6% positief en voldoet daarmee aan de KNAW-doelstelling.

Liquiditeit

De liquiditeit geeft aan in welke mate de Fryske Akademy op korte termijn aan haar financiële verplichtingen kan voldoen die binnen één jaar opeisbaar zijn. De liquiditeit wordt bepaald door de vlottende activa te delen door de kortlopende schulden.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
Liquide middelen	984.672	1.220.764
Vorderingen	226.080	284.234
Vlottende activa	<u>1.210.752</u>	<u>1.504.998</u>
Kortlopende schulden	914.239	840.123
Verhouding vlottende activa/ kortlopende schulden	1,3	1,8

De commissie Don hanteert als ondergrens 0,5 en als bovengrens 1,5. De Fryske Akademy zit binnen deze norm, dit betekent dat de liquiditeitspositie ultimo 2018 voldoende is.

De boekwinst op het pand DS 2-4, heeft, ondanks een fors positief effect op het exploitatiesaldo, geen positief effect gehad op de liquide middelen, vanwege de aflossing van de geldlening.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft het vermogen aan van de Fryske Akademy om financiële risico's op te vangen. Het geeft feitelijk aan hoe lang de Fryske Akademy kan voortbestaan op de reserves als inkomsten uitblijven. Het weerstandsvermogen wordt uitgedrukt in het eigen vermogen (vrije reserves) als percentage van de totale baten uit gewone bedrijfsuitoefening.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
Eigen vermogen	987.205	970.290
Bestemde/beklemde reserves	364.291	377.324
Weerstandsvermogen / vrije reserves	<u>622.914</u>	<u>592.966</u>
Totale baten bedrijfsuitoefening	4.667.203	4.132.998
Correctie boekwinst	-602.282	0
Baten normale bedrijfsuitoefening	<u>4.064.921</u>	<u>4.132.988</u>
Weerstandsvermogen	15,3%	14,3%

De KNAW hanteert als bufferfunctie voor het eigen vermogen een percentage van 10-15% van de jaaromzet. Daaraan voldoet het weerstandsvermogen van de Fryske Akademy.

NB. Bij de bepaling van het weerstandsvermogen is geen rekening gehouden met de vermogenspositie van het Fryske Akademy Fûns.

2.5 Vooruitzichten 2019

Het lopende jaar staat in het teken van de implementatie van de nieuwe strategische visie. Zodra het provinciale besluitvormingsproces is afgerond kan de nieuwe strategische visie, met eventuele aanpassingen, definitief worden gemaakt.

Bovendien wordt onderzocht hoe de samenwerking met andere Friese culturele organisaties kan worden geïntensiveerd. Wanneer deze elementen meer vorm krijgen zal de procedure voor de werving van een directeur bestuurder worden gestart.

Leeuwarden, 19 juni 2019
Stichting Fryske Akademy

Directeur- bestuurder a.i.

3. Verslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) heeft in het verslagjaar 2018 vijf keer vergaderd. De voornaamste thematiek betrof te continuïteit van de FA. Die is door de verhouding tussen vaste lasten en vaste inkomsten niet zeker gesteld.

Aan het begin van het verslagjaar trad de directeur-bestuurder terug uit zijn functie. Besloten werd onmiddellijk een interim directeur-bestuurder aan te stellen met de extra opdracht te komen tot een nadere koersbepaling van de FA.

Over de koers van de Akademy is in het verslagjaar meerdere malen gesproken binnen de RvT en ook vanuit de RvT met de Wetenschapscommissie, de Maatschappelijke Adviesraad, de Ondernemingsraad, de KNAW, de interim directeur-bestuurder en het bestuur van het Frysk Akademy Fûns.

De RvT nam deel aan een interne conferentie over dit onderwerp in april en stelde vervolgens in september het document *Fryske Akademy 2018-2023* vast.

Met dit document werd zicht geboden op meerjarige continuïteit onder de conditie van een bezuiniging op de overhead van de organisatie. Deze bezuiniging vergt een reorganisatie waarvoor externe voorfinanciering vereist is.

In het verslagjaar is ook meerdere malen gesproken met de KNAW over een lichte herziening van de liëringsovereenkomst tussen de Fryske Akademy en de KNAW. Medio 2018 werd een daarover een besluit genomen. Dat besluit vergt nog instemming door de provincie.

In het verslagjaar kon worden opgetekend dat de FA weer is opgenomen in de Bestuursafpraak Friese Taal en Cultuur en wel als wetenschappelijk instituut voor de Friese taal en cultuur dat gelieerd is aan de KNAW en als zodanig deel uitmaakt van het nationale instituten- en onderzoeksbestel. Mede daarmee is de toegang tot wetenschappelijke financiering door de NWO voor onderzoekers van de Akademy in principe veiliggesteld.

In november vond het tripartite overleg plaats met de provincie en de KNAW. Daar werd de nota *Fryske Akademy 2018-2023* gepresenteerd met de begroting. Beide stukken werden tot groot ongenoegen van de RvT aangehouden. De provincie wenste een externe check op de FA te laten uitvoeren via een *Gateway Review* alvorens tot besluitvorming over te gaan.

De RvT heeft zich hierop bezonnen aangezien de kans bestond dat zij in haar positie zou worden aangetast door deze gang van zaken. In de interne beraadslagingen ontstond een verschil van inzicht over de interne procesgang, waarna het lid, belast met de financiële portefeuille in de RFT, zijn functie ter beschikking stelde. De RvT heeft uiteindelijk besloten mee te werken aan de *Gateway Review* gehoord de toezegging van de provincie dat dit zou leiden tot besluitvorming door de provincie vóór het einde van de zittingstermijn van het College van GS. De correspondentie hierover met de provincie is herhaaldelijk onbeantwoord gebleven. Eveneens werd niet gereageerd op verzoeken tot tussentijds bestuurlijk overleg.

De rapportage van de *Gateway Review* werd in januari 2019 (vertrouwelijk) beschikbaar gesteld. De er in opgenomen aanbevelingen werden positief ontvangen door de RvT. De provincie kon evenwel nog niet tot besluitvorming komen en daardoor werd de toezegging van besluitvorming binnen de vigerende statenperiode niet nagekomen. De verwachting is nu dat na de zomer van 2019 besluiten zullen worden genomen door de provincie, nadat nogmaals een commissie is ingezet, de zogeheten taskforce.

Leeuwarden, 19 juni 2019
Stichting Fryske Akademy

Voorzitter Raad van Toezicht

JAARREKENING 2018

- Balans per 31 december 2018
- Staat van Baten en Lasten 2018
- Kasstroomoverzicht 2018
- Grondslagen opstellen jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2018

(voor verwerking resultaat)

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
ACTIEF		
VASTE ACTIVA		
1) Materiële vaste activa	1.798.779	2.081.890
	<u>1.798.779</u>	<u>2.081.890</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
2) Onderhanden projecten	0	0
3) Vorderingen	226.080	284.234
4) Liquide middelen	984.672	1.220.764
	<u>1.210.752</u>	<u>1.504.998</u>
Totaal	<u>3.009.531</u>	<u>3.586.888</u>

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
PASSIEF		
5) Eigen vermogen		
Stichtingskapitaal	454	454
Algemene reserves	604.545	1.024.933
Bestemmingsreserves	359.459	371.492
Bestemmingsfondsen	4.832	5.832
Saldo exploitatie boekjaar	<u>17.915</u>	<u>-432.421</u>
	987.205	970.290
6) Voorzieningen	217.651	132.475
7) Langlopende schulden	890.436	1.644.000
8) Kortlopende schulden	914.239	840.123
Totaal	<u>3.009.531</u>	<u>3.586.888</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	Realisatie 2018	Begroting boekjaar 2018	verschil realisatie – begroting	Realisatie 2017
	€	€	€	€
BATEN				
9) KNAW bijdragen	1.483.000	1.438.700	44.300	1.445.000
10) Bijdragen provincie Fryslân	1.126.759	1.070.000	56.759	1.098.436
11) Opbrengst projecten	1.230.810	1.554.298	-323.488	913.519
12) Opbrengst werk voor derden	128.749	10.000	118.749	44.245
13) Overige opbrengsten	697.884	60.000	637.884	250.584
<i>Totaal van de baten</i>	<i>4.667.202</i>	<i>4.132.998</i>	<i>534.204</i>	<i>3.751.784</i>
LASTEN				
14) <i>Personele lasten</i>	3.508.511	3.221.860	286.651	3.293.932
<i>Materiële kosten</i>				
15) Afschrijvingen	103.476	112.269	-8.793	103.096
16) Huisvestingskosten	165.635	149.560	16.075	154.098
17) Beheerskosten	110.127	82.878	27.249	184.124
18) Kosten inventaris en apparatuur	144.875	76.400	68.475	99.230
19) Reis- en verblijfkosten	203.776	98.500	105.276	208.295
20) Advieskosten	176.699	26.000	150.699	50.200
21) Overige kosten aan derden	36.289	26.500	9.789	45.263
22) Overige materiële kosten	171.641	415.000	-243.359	20.328
<i>Totale materiële kosten</i>	1.112.518	987.107	125.411	864.634
<i>Totale lasten</i>	<i>4.621.029</i>	<i>4.208.967</i>	<i>412.062</i>	<i>4.158.566</i>
<i>Subtotaal baten en lasten</i>	<i>66.485</i>	<i>-75.969</i>	<i>142.454</i>	<i>-406.782</i>
23) Financiële baten minus lasten	-28.258	-25.760	-2.498	-25.639
Exploitatieresultaat	17.915	-101.729	119.644	-432.421

KASSTROOMOVERZICHT

	2018 €	2017 €
Exploitatieresultaat	17.915	-432.421
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-394.378	103.096
Mutatie reserves	-1.000	0
Mutatie voorzieningen	85.176	-36.775
	-310.202	66.321
Veranderingen in vlottende middelen		
Vorderingen	58.154	838.613
Kortlopende schulden	74.116	-104.385
	132.270	734.228
Kasstroom operationele activiteiten	-160.017	368.128
Investerings Materiële Vaste Activa	-48.075	-215.535
Desinvestering in Materiële Vaste Activa	725.564	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	677.489	-215.535
Leningen	-753.564	-28.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-753.564	-28.000
Netto kasstroom	-236.092	124.593
Mutaties liquide middelen		
Stand per 1 januari	1.220.764	1.096.171
Stand per 31 december	984.672	1.220.764
	-236.092	124.593

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVITEITEN

De Stichting Fryske Akademy heeft ten doel het instandhouden van een werkgemeenschap, die zich toelegt op het beoefenen van de wetenschap die met Fryslân, het Friese volk en zijn cultuur in al haar uitingen, en zulks in de ruimste zin, verbonden is. De financiële middelen worden verstrekt door de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen via de Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen te Amsterdam en door het College van Gedeputeerde Staten van de provincie Fryslân. Voorts wordt wetenschappelijk onderzoek verricht dat geheel of gedeeltelijk extern wordt gefinancierd.

De Stichting Fryske Akademy is feitelijk gevestigd op de Doelestraat 8, 8911 DX te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41000640.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De jaarrekening, opgemaakt de dato 26 juni 2019 is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen in de “Richtlijnen voor de jaarverslaglegging 640 ‘Organisaties zonder winststreven”.

Tenzij anders vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. Er hebben zich gedurende het verslagjaar geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Continuïteit

De continuïteit van de Fryske Akademy is voor de komende jaren gewaarborgd. Dit is gestoeld op de meerjarenbegroting (MJB) 2019-2022, de aanwezige liquiditeiten ultimo 2018 en de verwachtingen na 2019. De liquiditeiten bedragen ongeveer € 1 miljoen ultimo 2018. Het vermogen dat de Fryske Akademy heeft opgebouwd is grotendeels beschikbaar voor het verrekenen van de tekorten. De tekorten die in de afgelopen jaren zijn ontstaan waren grotendeels in de MJB's voorzien en zijn in overeenstemming met het beleid dat in 2015 is geformuleerd.

De Fryske Akademy zal in 2019 nieuw beleid formuleren, in samenspraak met de Provinsje Fryslân, om een robuuste en toekomstbestendige Fryske Akademy te positioneren.

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie.

Vreemde valuta

Kosten en opbrengsten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen op transactiedatum. Vorderingen en schulden worden omgerekend tegen de koersen op balansdatum. De hieruit resulterende winsten en verliezen zijn in de resultaten verwerkt.

GRONDSLAGEN VAN CONSOLIDATIE

Tot de toelichting op de cijfers van Stichting Fryske Akademy behoren de geconsolideerde cijfers van Stichting Fryske Akademy. In deze consolidatie zijn – behalve de cijfers van de stichting zelf – de cijfers van Stichting Frysk Akademy Fûns betrokken.

De Stichting Frysk Akademy Fûns is opgericht op 19 juli 1968 en heeft tot doel de bevordering van en activering van Fries wetenschappelijk werk in de breedste betekening, hieronder tevens verstaan bevordering van een redelijke huisvesting op het gebied van gebouwen en roerende zaken van personen en instanties die zich met deze taken hebben belast en wel meer in het bijzonder ten aanzien van de Stifting Fryske Akademy.

De verbondenheid van de Stifting Frysk Akademy Fûns met de Stifting Fryske Akademy ligt in de statuten besloten, namelijk artikel 4 lid 1 stelt “Bij het ontstaan van een (of meer) vacatures in het bestuur, zullen de overblijvende bestuursleden zo spoedig mogelijk doch uiterlijk binnen twee maanden na het ontstaan van de vacature een voordracht doen voor een nieuw te benoemen bestuurslid aan de Raad van Toezicht van de Fryske Akademy, die benoemt”. Een bestuurslid wordt benoemd voor 4 jaren en is na afloop steeds herbenoembaar. De basis voor de consolidatie is deze benoemingsprocedure van nieuw te benoemen bestuursleden. Er is geen bemoeienis over het beleid van het Frysk Akademy Fûns door de Fryske Akademy.

In de consolidatie zijn derhalve de navolgende organisaties betrokken.

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Belang</u>
Fryske Akademy	Leeuwarden	100 %
Frysk Akademy Fûns	Leeuwarden	100 %

De methode van consolidatie is die der integrale consolidatie, waarbij intercompany verhoudingen en transacties worden geëlimineerd.

Vanwege het bijzondere karakter van de relatie tussen Stichting Fryske Akademy en Stichting Frysk Akademy Fûns is laatstgenoemde stichting niet als deelneming vermeld in de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Fryske Akademy. Als gevolg daarvan is het enkelvoudige vermogen van Stichting Fryske Akademy niet gelijk aan het geconsolideerde vermogen van de stichting.

Het vermogen van de geconsolideerde jaarrekening is als volgt samengesteld:

	2018	2017
	€	€
Eigen vermogen Fryske Akademy	987.205	970.290
Eigen vermogen Frysk Akademy Fûns	3.047.515	3.069.055
TOTAAL	4.034.720	4.039.345

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs onder aftrek van de lineair berekende afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte economische levensduur, rekening houdende met een eventuele restwaarde. Als de restwaarde voor de gebouwen wordt met ingang van 2009, 50% van de WOZ-waarde gehanteerd. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn:

Gebouwen en terreinen	0 – 2,5% (op terreinen wordt niet afgeschreven)
Computerapparatuur	33,3%
Kantoorinventaris, bureaus en kasten	10%
Kantoorinventaris, bureaustoelen	20%
Technische apparatuur	25%

De post 'collecties' is PM gewaardeerd.

De panden van de Fryske Akademy zijn in 2016 door HDS Taxaties getaxeed ten behoeve van de gebouwenverzekering. De panden Doelestraat 6, 8 en nieuwbouw Groeneweg zijn getaxeed op een verzekerde waarde van € 6.129.000 en het pand Doelestraat 8a, It Aljemint, op € 3.200.000.

De totale verzekerde waarde, de herbouwwaarde, bedraagt € 9.329.000.

Ten behoeve van de waardebepaling in het vrije verkeer, de marktwaarde, heeft de Fryske Akademy haar panden in 2016 laten taxeren. Het gehele complex, Doelestraat 6, 8, 8A en de nieuwbouw, zijn getaxeerd op € 2.120.000.

Onderhanden projecten

Een onderhanden project in opdracht van derden is een project dat is overeengekomen met een derde voor de uitvoering van onderzoek werkzaamheden waarbij de uitvoering zich gewoonlijk uitstrekt over meer dan één verslagperiode.

De projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van het onderhanden project worden als opbrengsten en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestatie per balansdatum verwerkt, indien het resultaat van een onderhanden project op betrouwbare wijze kan worden ingeschat. Als het resultaat van een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden de opbrengsten alleen verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald en worden de projectkosten in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarin ze zijn gemaakt.

De toegerekende uren worden gewaardeerd tegen de directe loonkosten. Materialen en diensten van derden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voorzienbare verliezen op projecten worden in mindering op het onderhanden project gebracht.

Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten zullen overschrijden, wordt voor het verwachte verlies een voorziening gevormd en in mindering gebracht op de post onderhanden project.

Tevens worden de gedeclareerde termijnen in mindering gebracht op de post onderhanden project. Het nettobedrag per onderhanden project wordt verwerkt als actief of als schuld, indien het saldo van het onderhanden project een debet- respectievelijk creditstand vertoont.

Vorderingen

De vorderingen worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Bestemmingsfondsen

Fondsen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn in de balans opgenomen tegen de nominale waarden.

Kortlopende schulden

Voor zover niet anders is vermeld, zijn de kortlopende schulden gewaardeerd op nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

Algemeen

Uitgangspunt bij het bepalen van de resultaten is de toepassing van het continuïteitsbeginsel. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar, waarop deze betrekking hebben, onafhankelijk of zij tot ontvangsten en uitgaven in dat verslagjaar hebben geleid. Baten worden slechts opgenomen, voor zover zij per balansdatum als gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Lasten en risico's die hun oorsprong hebben voor het einde van het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij bekend zijn op het moment van opmaken van de jaarrekening.

Baten

De baten worden gevormd uit geormerkte rijksbijdragen van het ministerie van onderwijs, cultuur en wetenschap, die via de KNAW aan de Stichting Fryske Akademy worden doorbetaald, bijdragen van de provincie Fryslân, baten uit private – en wetenschappelijke fondsen, opbrengsten werk voor derden, financiële baten en overige baten.

Exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsvoering

Het exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsvoering wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

TOELICHTING OP HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Wet Normering Topinkomens

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van kracht geworden. Deze verantwoording is opgesteld op basis van het Algemene WNT-maximum, sectornormering is niet van toepassing. Het bezoldigingsmaximum in 2018 voor de Stichting Fryske Akademy is € 189.000 (2017 € 181.000).

De bezoldiging van de functionarissen die over 2018 in het kader van de WNT verantwoord worden is als volgt (bedragen zijn in euro's vermeld):

Functionaris	Brand, A.J.	Fokkema J.T	Eijzenga, W.R.	Leistra, S.Y.	Rijpstra, H	Visser, A. Th.
Funcities	Bestuurder	Toezicht- houder Voorzitte	Toezicht- houder	Toezicht- houder	Toezicht- houder	Toezicht- houder
	<u>Directeur</u>	<u>r RvT</u>	<u>Lid RvT</u>	<u>Lid RvT</u>	<u>Lid RvT</u>	<u>Lid RvT</u>
In dienst vanaf (datum)	1-12-2013	1-10-2013	11-4-2017	11-4-2017	1-2-2013	11-4-2017
Duur dienstverband in 2018	1/1 - 30/6/18	1/1 - 31/12	1/1 - 31/10/18	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband in 2018 (in fte)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Gewezen topfunctionaris	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
Individueel WNT maximum 2018	<u>94.500</u>	<u>28.350</u>	<u>14.175</u>	<u>18.900</u>	<u>18.900</u>	<u>18.900</u>
Beloning	50.912	2.500	1.667	2.000	2.000	2.000
Belastbare onkosten vergoeding	-	-	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	<u>8.630</u>	-	-	-	-	-
Subtotaal	59.542	2.500	1.667	2.000	2.000	2.000
-/- Onverschuldigde betaling	-	-	-	-	-	-
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>59.542</u>	<u>2.500</u>	<u>1.667</u>	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>

Gegevens 2017	Brand, A.J.	Fokkema J.T	Eijzenga, W.R.	Leistra, S.Y.	Rijpstra, H	Visser, A. Th.
Functies	Bestuurder	Toezicht- houder Voorzitte r RvT	Toezicht- houder	Toezicht- houder	Toezicht- houder	Toezicht- houder
	<u>Directeur</u>	<u>r RvT</u>	<u>Lid RvT</u>	<u>Lid RvT</u>	<u>Lid RvT</u>	<u>Lid RvT</u>
In dienst vanaf (datum)	1-12-2013	1-10-2013	11-4-2017	11-4-2017	1-2-2013	11-4-2017
Duur dienstverband in 2018	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	11/4 – 31/12	11/4 – 31/12	1/1 - 31/12	11/4 – 31/12
Omvang dienstverband in 2018 (in fte)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Individueel WNT maximum 2017	<u>181.000</u>	<u>27.150</u>	<u>13.140</u>	<u>13.140</u>	<u>18.100</u>	<u>13.140</u>
Beloning	98.657	2.500	1.500	1.500	2.000	1.500
Belastbare onkosten vergoeding	-	-	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	15.508	-	-	-	-	-
Subtotaal	114.165	2.500	1.500	1.500	2.000	1.500
-/- Onverschuldigde betaling	-	-	-	-	-	-
Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>114.165</u>	<u>2.500</u>	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>	<u>2.000</u>	<u>1.500</u>

Vanaf 8-1-2018 is dhr. W. Sminck extern ingehuurd als interim-directeur. Het uurtarief van Sminck is lager dan het maximum van € 182 en het maandinkomen is ook lager dan het maximum van € 19.100 per maand.

De totale bezoldiging in 2018 was € 87.555.

Op 1-7-18 is de functie van dhr. Brand gewijzigd in de functie van wetenschappelijk medewerker. Er is een ontslagvergoeding uitbetaald van € 60.000, daarnaast wordt er € 10.000 aan opleidingskosten betaald. Dit blijft beneden het maximum van € 75.000.

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking:

	H.J. Brand
Functie bij beëindiging dienstverband	Directeur Bestuurder
Omvang dienstverband in fte	1,0
Overeengekomen ontslag uitkering	70.000
Individueel toepasselijk maximum	75.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	70.000
Waarvan betaald in 2018	60.000

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2017 en 2018 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden.